

Les comptes du CHIPS certifiés

Le CHIPS a annoncé la certification de ses comptes 2014 lors de son conseil de surveillance du 23 juin. Menée dans des délais restreints et dans un contexte de PREF, cette certification montre la capacité de l'établissement à mener des projets de fond, et permet de donner des garanties supplémentaires aux tutelles ainsi que de faciliter les relations avec les banques.

Les objectifs du CHIPS, au démarrage de la démarche, étaient d'améliorer la qualité comptable de l'établissement. Ceci s'est traduit par une meilleure définition des processus, une révision des pratiques et la mise en place d'un dispositif de contrôle et sa traçabilité.

Avec seulement deux remarques principales, dont une concernant la fiabilisation de l'actif, commune à beaucoup d'établissements, l'investissement des équipes du CHIPS est à souligner.

Cette certification, en lien avec la trajectoire financière du CHIPS, permet de donner des garanties supplémentaires aux tutelles et de faciliter les relations avec les banques.

Elle montre également la capacité de l'établissement à mener des projets de fond, dans des délais restreints.

Ces éléments sont d'autant plus importants que le CHIPS sollicite le comité interministériel de la performance et de la modernisation de l'offre de soins (Copermo) afin de le soutenir financièrement dans son programme d'investissement immobilier.

En se portant volontaire avec 31 autres centres hospitaliers, avant la généralisation à tous les hôpitaux ayant des recettes de plus de 100 millions d'euros, l'établissement a souhaité saisir cette opportunité comme un levier, pour s'aligner sur les standards de gestion dans un délai restreint.

Dès 2012, le CHIPS s'est engagé dans la démarche en se faisant accompagner par un cabinet d'audit. La démarche est pilotée par le directeur général qui a nommé un directeur adjoint responsable de ce projet. En 2013, un chargé de mission a été recruté pour la coordination du dispositif. Il est à noter que les échanges et l'implication de la Trésorerie ont été un atout, tout au long de la démarche.

Pour permettre aux services de s'inscrire dans un processus d'amélioration continu, en 2014, chaque direction a nommé un référent certification des comptes qui est garant :

- de l'animation de la démarche de certification au sein de sa Direction, notamment par la diffusion de la culture de contrôle interne ;
- de la représentation et de l'animation de sa Direction dans les groupes de travail ;
- de la mise à jour, de la diffusion et de la vérification de la bonne application des procédures.

Au cours de ces deux années, des groupes de travail, se sont réunis sur chaque cycle comptable : achats, immobilisations, recettes, personnel, finances avec pour objectif de clarifier et formaliser les processus comptables. Un représentant de la trésorerie a été associé à chacune de ces réunions. L'analyse des processus a notamment conduit à fiabiliser les principaux processus de l'établissement.

La certification étant annuelle, le CHIPS travaille, d'ores et déjà, sur les observations du commissaire aux comptes.

Les trois grands chantiers amorcés sont :

- poursuite du plan d'actions concernant la fiabilisation de l'actif avec notamment la création d'un référentiel de bien et l'uniformisation de bonnes pratiques de gestion des immobilisations ;
- la définition d'une méthode de dépréciation de créances notamment grâce à la fiabilisation du processus de recouvrement avec le comptable de l'établissement ;
- la poursuite du déploiement du contrôle interne comptable et financier.

Le centre hospitalier intercommunal de Poissy-Saint-Germain-en-Laye (CHIPS) est un établissement public de référence dans le soin, l'enseignement et la recherche. Il a été évalué et certifié par la Haute Autorité de santé (HAS) en 2012. Il a par ailleurs vu ses comptes 2014 certifiés.

L'établissement est organisé en huit pôles d'activités spécialisés dans la prise en charge des personnes à tous les âges de la vie. Son activité est déployée dans les Yvelines sur deux sites hospitaliers principaux, à Poissy et à Saint-Germain-en-Laye, et sur des sites périphériques. Il compte 3 271 professionnels (ETPR) ; sa capacité est de 1 209 lits et places et son budget d'exploitation s'élève à 278 M€.

Pour en savoir plus : www.chi-poissy-st-germain.fr

Contact presse : Hélène VIDALIS - Tél. 01 39 27 50 08